

**ОТЗЫВ**  
**на диссертационную работу Пазилова Галимжана Абдирасуловича**  
**на тему «Управление инновационной активностью предприятий**  
**текстильной промышленности», представленную на соискание степени**  
**доктора философии (PhD) по специальности**  
**«6Д051700 – Инновационный менеджмент»**

Диссертационная работа Пазилова Г.А. посвящена исследованию в области управления инновационной активностью предприятий текстильной промышленности в Республике Казахстан.

На сегодняшний день одной из основных целей реализации государственной индустриально-инновационной политики в Казахстане является производство конкурентоспособных и экспортноориентированных товаров и услуг на промышленных предприятиях, а также повышение эффективности их инновационной деятельности.

Разработка и внедрение в деятельность предприятия инновационной продукции и технологий, обеспечивают его конкурентные преимущества на рынке, в результате чего увеличиваются объемы продаж и прибыль. В свою очередь, рост прибыли всегда положительно сказывает на развитии инновационного процесса. Известно, что успешность внедрения инновационных процессов во многом зависит от эффективности управления.

В настоящее время некоторые предприятия не в полной мере используют в конкурентной борьбе свой инновационный потенциал и имеющиеся возможности. Это свидетельствует о неправильной постановке процесса управления и генерации инновационной активности предприятия. В Казахстане производится большая часть сырья, необходимого для текстильной отрасли и хотя государством предусмотрены различные льготы по поддержке отечественного производства, конкурентоспособность текстильных предприятий остается на низком уровне. Поэтому автором предлагаются рекомендации о необходимости эффективного управления инновационной активностью казахстанских предприятий текстильной промышленности для увеличения объемов производства и повышения их конкурентоспособности.

Диссертационная работа имеет четко поставленную цель, заключающуюся в разработке предложений по совершенствованию управления инновационной активностью предприятий текстильной промышленности. Полученные в результате исследования теоретико-методологические основ управления инновационной активностью промышленных предприятий, рассмотрены с акцентом на их конкурентные преимущества.

В диссертационном исследовании докторант осуществил подробный анализ научных подходов отечественных и зарубежных ученых по совершенствованию управления инновационной активностью текстильных предприятий, а также анализ текущего состояния производства текстильной продукции в Казахстане и оценку влияющих факторов. В ходе исследования тщательно изучена научная литература на русском и английском языках и соответствующая документация международных организаций, статистические данные по показателям, определяющие инновационную активность предприятий. Диссертационная работа имеет логическую структуру и предполагает раскрытие теоретических, методических, методологических и практических аспектов решения поставленных

задач. Основные результаты диссертационного исследования научно-практически обоснованы и опубликованы.

Научные результаты, представленные в диссертационной работе, охватывают вопросы, имеющие научную и практическую значимость для решения важнейших задач управления инновационной активностью текстильных предприятий. Положения, выносимые на защиту Г.А. Пазиловым, имеют достаточный уровень научной новизны. Сформулированы авторские определения термина «инновационная активность предприятия»; определены основные факторы, влияющие на инновационную активность предприятий текстильной промышленности в Казахстане и необходимость их учета при принятии управленческих решений по инновационной активности; представлены комплексные показатели диверсификации инновационной активности с учетом особенностей отечественных текстильных предприятий; разработана адаптивная модель состоящая из трех структур:

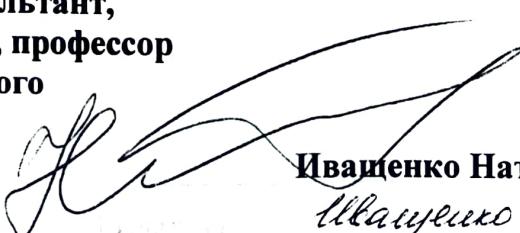
- управление инновационной инфраструктурой;
- управление инновационными процессами;
- эффективное управление показателями инновационной активности малых, средних и крупных текстильных предприятий.

Полученные автором в диссертации научные результаты могут быть использованы в практических ситуациях управления инновационной активностью текстильных предприятий Казахстана. Выводы и предложения автора основаны на исследованиях отечественных и зарубежных ученых, опыте инновационно активных предприятий международного уровня и на примере развитых стран, в частности в сфере государственной поддержке инновационной деятельности предприятий.

По теме диссертационной работы опубликовано 9 статей. Для публикации основных результатов научной работы опубликовано 5 статей в научных изданиях, рекомендуемых Комитетом по обеспечению качества в сфере образования и науки Министерства образования и науки Республики Казахстан, 3 статьи в материалах Международных научно – практических конференций и 1 статья в журнале, включенном в международную базу данных Scopus.

В целом диссертационная работа Г.А. Пазилова на тему «Управление инновационной активностью предприятий текстильной промышленности» является самостоятельным, завершенным научным исследованием, которое вносит значительный вклад в развитие текстильной отрасли Казахстана и дает практические рекомендации по совершенствованию управления инновационной активностью текстильных предприятий. Диссертационная работа Пазилова Г.А. соответствует всем предъявляемым требованиям и рекомендуется к публичной защите на соискание степени доктора философии (PhD) по специальности «6D051700-Инновационный менеджмент».

**Зарубежный научный консультант,  
доктор экономических наук, профессор  
Московского государственного  
университета  
имени М.В. Ломоносова**

  
**Иващенко Наталья Павловна**  


**Пазилов Галимжан Абдирасоловичтың 6D051700-«Инновациялық менеджмент» мамандығы бойынша философия докторы (PhD) дәрежесін алуға ұсынылған «Тоқыма өнеркәсібі кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқару» тақырыбында дайындаған диссертациялық жұмысына**  
**ПКІР**

Г.А. Пазиловтың диссертациялық жұмысы Қазақстандағы тоқыма өнеркәсібі кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқаруға арналған.

Бүгінгі таңда Қазақстандағы мемлекеттік индустримальды-инновациялық саясатты іске асырудың негізгі мақсатының бірі өнеркәсіптік кәсіпорындарда бәсекеге қабілетті және экспортқа бағытталған тауарлар мен қызметтерді өндіру және инновациялық қызметтің тиімділігін арттыру болып табылады.

Кәсіпорын қызметінде инновациялық өнімдер мен технологияларды өзірлеу және енгізу, оны нарықта бәсекелестік артықшылықтармен қамтамасыз етеді, нәтижесінде сату көлемі мен пайда өседі. Өз кезегінде пайданың есуі инновациялық үдерістің дамуына оң әсерін тигізеді. Инновациялық үдерістерді енгізудің табыстырығы көбінесе басқарудың тиімділігіне байланысты екені белгілі.

Қазіргі уақытта кейбір кәсіпорындар бәсекелестік күресте өзінің инновациялық әлеуетінен, қолда бар мүмкіндіктерден толық пайдалана алмай отыр. Бұл кәсіпорынның инновациялық белсенділігін басқару және генерациялау үдерісінің дұрыс қалыптаспағанын көрсетеді. Қазақстанда тоқыма саласына қажетті шикізаттың басым бөлігі өндіріледі, мемлекет тарапынан отандық өндірісті қолдау бойынша түрлі женілдіктер қарастырылғанымен, тоқыма кәсіпорындарының бәсекеге қабілеттілігі тәмен деңгейде қалып отыр. Сондықтан да автор қазақстандық тоқыма өнеркәсібі кәсіпорындарының өндіріс көлемін ұлғайтып, бәсекеге қабілеттілігінарттыру үшін олардың инновациялық белсенділігінімді басқару қажеттігін ұсынған.

Диссертациялық жұмыстың айқын мақсаты бар, ол тоқыма өнеркәсібі кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқаруды жетілдіру бойынша ұсыныстар өзірлеуден тұрады. Зерттеу нәтижесінде алынған өнеркәсіптік кәсіпорындардың инновациялық белсенділігін басқарудың теориялық-әдіснамалық негіздері, олардың бәсекелестік артықшылықтарына баса назар аудара отырып қарастырылған.

Докторант диссертациялық зерттеуінде тоқыма кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқаруды жетілдіру бойынша отандық және шетелдік зерттеушілердің көзқарастарын, Қазақстандағы тоқыма өнімдері өндірісінің ағымдағы жағдайын, оған әсер ететін факторларды жан-жақты талдаған. Зерттеу барысында кәсіпорынның инновациялық белсенділігін анықтайтын көрсеткіштер бойынша орыс және ағылшын тіліндегі ғылыми әдебиеттер мен халықаралық ұйымдардың құжаттамалары, статистикалық мәліметтермүкіят зерттелген. Диссертациялық жұмыс логикалық құрылымға ие және қойылған мәселені шешудің теориялық, әдістемелік, әдіснамалық және тәжірибелік аспектілерін ашуды қамтиды. Диссертациялық зерттеудің негізгі нәтижелері ғылыми-практикалық негізделген және жарияланған.

Диссертациялық жұмыста келтірілген ғылыми нәтижелер тоқыма кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқарудың маңызды міндеттерін шешу үшін ғылыми және тәжірибелік тұрғыдан маңызды мәселелерді қамтиды. Г.А. Пазиловтың қорғауға ұсынылған тұжырымдары ғылыми жаңалықтың жеткілікті деңгейіне ие. «Кәсіпорынның инновациялық белсенділігі» терминінің авторлық анықтамасы тұжырымдалған; Қазақстанда тоқыма өнеркәсібі кәсіпорындарының инновациялық белсенділігіне әсер ететін негізгі факторлар анықталып, олардың кәсіпорынның инновациялық белсенділігін басқару шешімдерін қабылдауда ескерілу қажеттілігі айқындалған; отандық тоқыма кәсіпорындарының ерекшеліктерін ескере отырып, олардың инновациялық белсенділігін басқаруда инновация түрлерін қамтитын кешенді көрсеткіштер ұсынылған; шағын, орта және ірі тоқыма кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін тиімді басқаруға арналған және үш құрылымнан тұратын, яғни:

- инновациялық инфрақұрылымды басқару;
- инновациялық үдерістерді басқару;
- инновациялық белсенділік көрсеткіштерін тиімді басқарудың бейімделген үлгісін әзірленген.

Диссертацияда автордың алған ғылыми нәтижелері Қазақстандағы тоқыма кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқаруды жетілдіруде қолдануға болады. Автордың жасаған қорытындылары мен ұсыныстары отандық және шетелдік авторлардың зерттеулеріне, халықаралық деңгейдегі инновациялық тұрғыдан белсенді кәсіпорындардың тәжірибелеріне, кәсіпорындардың инновациялық қызметін мемлекеттік қолдау бойынша дамыған елдердің тәжірибелеріне негізделген.

Диссертациялық жұмыстың тақырыбы бойынша 9 мақала жарияланды. Ғылыми еңбектің негізгі нәтижелерін жариялау үшін Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрлігі Білім және ғылым саласында сапаны қамтамасыз ету комитеті ұсынатын ғылыми басылымдарда 5 мақала, халықаралық ғылыми – тәжірибелік конференциялардың материалдарында 3 мақала, Scopus халықаралық деректер базасына енгізілген журналда 1 мақала жарияланған.

Жалпы Г.А. Пазиловтың «Тоқыма өнеркәсібі кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқару» тақырыбында дайындаған диссертациялық жұмысы Қазақстанның тоқыма саласын дамытуға елеулі үлес қосатын және тоқыма кәсіпорындарының инновациялық белсенділігін басқаруды жетілдіру бойынша практикалық ұсыныстар беретін дербес, аяқталған ғылыми зерттеу болып табылады. Г.А. Пазиловтың диссертациялық жұмысы барлық қойылған талаптарға сәйкес келеді және «6D051700-Инновациялық менеджмент» мамандығы бойынша философия докторы (PhD) дәрежесін алу үшін қөвшілік алдында қорғауға ұсынылады.

**Шетелдік ғылыми кеңесші, Ә.Ф.Д.,**

**М.В. Ломоносов атындағы**

**Мәскеу мемлекеттік университетінің**

**профессоры**

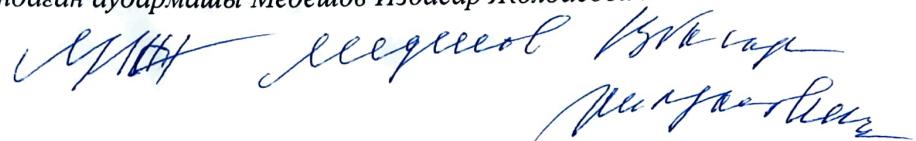
**Иващенко Наталия Павловна**

Мөр табан: «Куәландырамын қолы: Иващенко Н. П. қолы  
Мәскеу мемлекеттік университетінің экономика факультетінің  
канцеляриясының менгерушісі қолы: қолы».

Мөр: «Ресей Федерациясы  
М.В. Ломоносов атындағы Мәскеу мемлекеттік университетінің  
Экономика факультеті Канцеляриясы».

*Орыс тілінен қазақ тіліне түтнұсқага сәйкес аударма*  
*жұмысын орындаған аудармашы Медешов Избасар Жолдасович.*

Қолы:



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Избасар Медешев".

Республика Казахстан, город Шымкент,  
Двадцать третье апреля две тысячи двадцать второго года.

Я, нотариус города Шымкент Дуйсенбиеев Кудайберген, действующий на основании государственной лицензии № 0001951 от 17 сентября 2004 года, выданной Министерством юстиции Республики Казахстан, свидетельствую подлинность подписи, сделанной известным мне переводчиком Медешовым Избасаром Жолдасовичем, с узбекского языка на русский язык, в соответствии с оригиналом.



Зарегистрировано в реестре за № 545  
Взыскано: одна тысяча шестьсот двадцать  
четыре тенге

Нотариус:



ПРОШИУРОВАНО, ПРОНУМЕРОВАНО И  
СКРЕПЛЕНО ПЕЧАТЬЮ.   
листов.  
НОТАРИУС:



ET0200994220423113945W565229  
Нотариаттық іс-әрекеттің бирегей нөмірі / Уникальный номер нотариального действия